

# Kaizen und Innovation

	Kaizen	Innovation
<b>Effekt</b>	langfristig und andauernd, aber undramatisch	Kurzfristig, aber dramatisch
<b>Tempo</b>	Kleine Schritte	Große Schritte
<b>Zeitlicher Rahmen</b>	Kontinuierlich und steigend	Unterbrochen und befristet
<b>Erfolgschance</b>	Gleichbleibend hoch	abrupt und unbeständig
<b>Protagonisten</b>	Jeder Firmenangestellte	Wenige „Auserwählte“
<b>Vorgehensweise</b>	Kollektivgeist, Gruppenarbeit, Systematik	„Ellbogenverfahren“, individuelle Idee und Anstrengungen
<b>Devise</b>	Erhaltung und Verbesserung	Abbruch und Neuaufbau
<b>Erfolgsrezept</b>	Konventionelles Know-How und jeweiliger Stand der Technik	Technologische Errungenschaft, neue Erfindungen, neue Theorien
<b>Praktische Voraussetzung</b>	Kleines Investment, großer Einsatz zur Erhaltung	Großes Investment, geringer Einsatz zur Erhaltung
<b>Erfolgsorientierung</b>	Menschen	Technik
<b>Bewertungskriterien</b>	Leistung und Verfahren für bessere Ergebnisse	Profitresultate
<b>Vorteil</b>	Hervorragend geeignet für eine langsam ansteigende Wirtschaft	Hauptsächlich geeignet für eine rasch ansteigende Wirtschaft

Aus: IMAI, Masaaki: Kaizen, Abb. 2.1